scout P.

Wegweiser
durch Ihre Projekte

Projektmanagement

Mit scout P. unterstütze ich unterschiedlichste Organisationen bei der Planung und der Durchführung komplexer technischer und strategischer Projekte.

Über professionell organisierte Projekte kann ich eine deutliche Reduzierung des wirtschaftlichen Risikos gewährleisten. Klare Ziele und eine detaillierte Planung im Vorfeld, engagierte Zusammenarbeit mit in- und externen Partnern und ein ständiges Erfolgscontrolling in der Durchführung sichern Transparenz und ein Höchstmaß an Sicherheit und Qualität.
Projekte laufen so reibungsärmer, sparen Zeit, Kosten und Nerven.

Entscheidend für den Erfolg eines Projektes ist die neutrale Moderation durch eine fachlich versierte und sozial kompetente Kraft, die den Überblick behält. Ich arbeite vorbereitend als Planer oder begleitend in der Funktion eines Moderators, als verantwortlicher Projektleiter oder als Projektassistenz.

Bei meinen Kunden handelt es sich bevorzugt um mittlere und große Unternehmen, Behörden und Verbände aus Politik und Wirtschaft.

Interims Management

Als externe Kraft plane und organisiere ich real existierende Projekte im jeweiligen betrieblichen Umfeld und verwirkliche sie gemeinsam mit den betriebseigenen Mitarbeitern.
In der Planungsphase ist der sachliche, strukturiert denkende Analytiker gefragt, die Umsetzung ist in erster Linie eine Führungsaufgabe.

Beratung

Als Stratege oder Coach etabliere ich Strukturen und Methodik des Projektmanagements, vermittle betriebseigenen Mitarbeitern elementare Kenntnisse des Projektmanagements und bilde sie in Seminaren und praxisorientierten Workshops gezielt zu erfahrenden Projektteilnehmern aus.

Auf diese Weise entsteht sowohl Wissen, wie Projekte organisiert und gelenkt werden können als auch ein generelles Verständnis, dass komplexe Zusammenhänge in und mit Projektteams ergebnisorientiert zu bewältigten sind.

scout P.
Dipl. Ingenieur Ben Glimmann
Bonhoefferstraße 9
D-33378 Rheda-Wiedenbrück

Mobil +49 163 985 6012
Telefon +49 5242 400023
Internet www.scout-P.com
eMail info@scout-P.com

Definition

Projektmanagement ist die Organisation zukunftsgerichteter Vorhaben.
Oder präziser: die Gesamtheit aller Planungs-, Leitungs- und Kontrollaktivitäten zur strukturierten Bearbeitung komplexer Aufgaben.

Projekte unterscheiden sich grundsätzlich von Routinetätigkeiten. Sie basieren auf klar beschreibbaren Zielen, die in dem betreffenden Umfeld so noch nicht umgesetzt wurden. Somit besitzen sie einen gewissen Einmaligkeitscharakter, ihre Realisierung ist riskant. Immer gilt es, die Herausforderung mit begrenzten Ressourcen an Zeit, Geld und Personal zu erreichen.

Projekte können sehr vielschichtig sein. Eine Person wäre überfordert, alle Ziele allein zu erreichen. Daher lohnt sich der Aufwand einen zeitlich befristeten organisatorischen Rahmen zu schaffen, um sie mit dem Können unterschiedlicher Menschen sowie dem Einsatz geeigneter Hilfsmittel zu verwirklichen.

Tätigkeiten

Typische Aktionen bei der Planung und Steuerung eines Projektes sind:

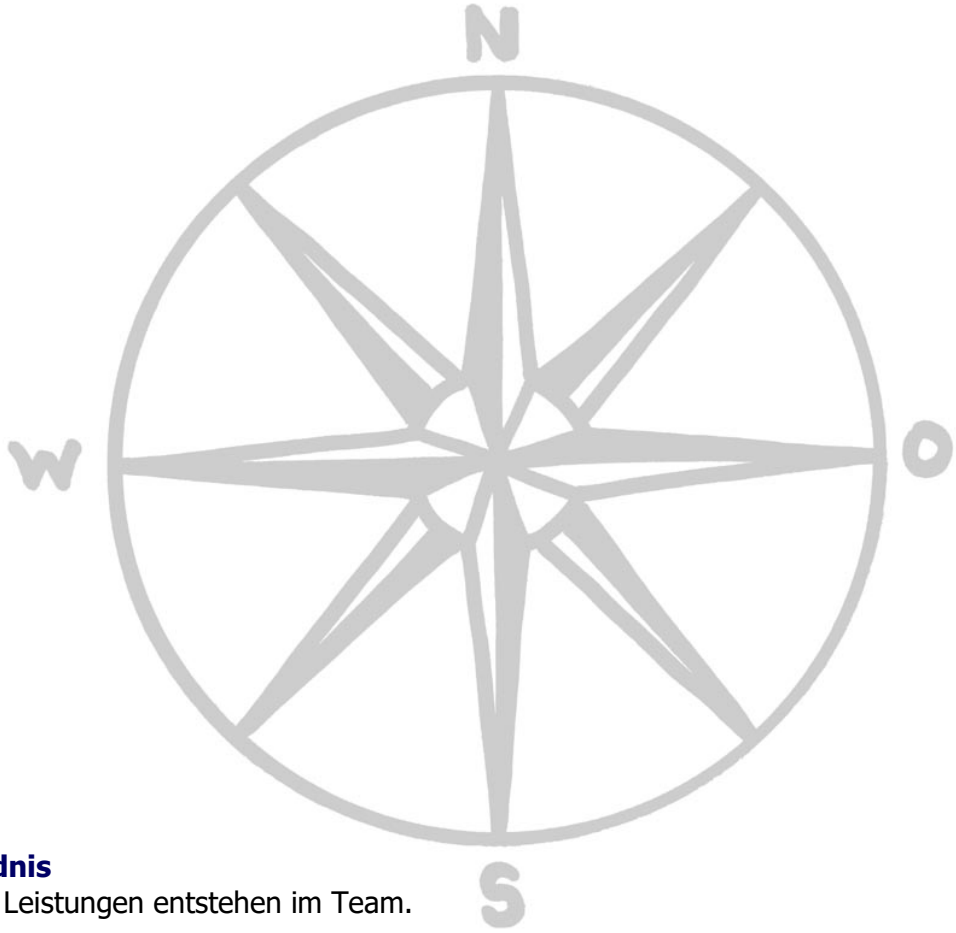
- Ziele definieren
- Projekt strukturieren und in sinnvolle, überschaubare Abschnitte unterteilen
- schlagkräftiges Team bilden und Zuständigkeiten/Rollen verteilen
- Datenbasis für einen Termin- und Budgetplan schaffen
- Pflichtenheft erstellen
- Projekt mit einfachen, auf Standardsoftware basierenden Tools (Struktur- und Projektplan, Liste offener Punkte) und viel persönlichem Engagement leiten bzw. begleiten
- Meilensteine setzen und Entscheidungen rechtzeitig herbeiführen
- Dateien laufend aktualisieren (Soll/Ist-Abweichungen werden sofort erkannt)
- identifizierte Hindernisse mit Sachverstand und menschlicher Sensibilität lösen (Kompromisse finden zwischen Qualität, Termin und Kosten)
- zu jeder Zeit optimale Transparenz über den Projektstatus sichern
- Projektfortschritt dokumentieren (Managementinfos)
- bedarfsorientierte Workshops und Schulungen durchführen

Philosophie

Der Name "scout P." leitet sich aus meiner Arbeit ab. Bei allen Geschäftsverbindungen begreife ich mich als persönlicher scout [*engl.* Pfadfinder], der seinen Kunden in Projekten des beruflichen Alltags mit Spürsinn, Sachverstand und Erfahrung zur Seite steht.

Das "P." steht für Projektbegleitung, da ich meine Kunden quasi als Wegweiser durch ihre Projekte begleite. Dem Bild des "scouts" folgend definiere ich das Ziel gemeinsam mit meinen Kunden, erkunde anschließend das Gelände, schlage eine Route vor und zusammen bahnen wir uns einen Pfad durch den Dschungel.

Als Kümmerer, Moderator und Trainer gebe ich Hilfe zur Selbsthilfe.
Ich analysiere, empfehle, berate, leite an und bleibe bis zur Realisierung eingebunden.



Teamverständnis

Herausragende Leistungen entstehen im Team.

Für die kompetente Bewältigung vielschichtiger Aufgaben arbeite ich im Netzwerk mit weiteren Experten.

Ich lege größten Wert auf klare Aussagen, intensiven Dialog und partnerschaftliche Umsetzung. Alle Projektbeteiligten sind in laufende Prozesse integriert.
Das fördert die Identifikation mit dem Projekt und sichert langfristig Kontinuität.

Je nach Projektphase bzw. Notwendigkeit arbeitete ich in eigenen Räumen oder - bei Bedarf auch über längere Zeiträume - in denen des Auftraggebers.

Vita

geboren 1962 in Gütersloh

Allgemeine Hochschulreife
mit wirtschaftswissenschaftlichem Schwerpunkt

Technische Universität und Fachhochschule München
Studiengang "Fahrzeugtechnik",
Karosseriekonstruktion mit Industrie Design

Audi AG, Ingolstadt
- Trainee in Technischer Entwicklung, Design und Vertrieb
- Konstruktion Ausstattung/Ausrüstung
- Produktmarketing Audi A8, mit Einsatz in den Vereinigten Staaten von Amerika
- Technische Freigabe Gesamtfahrzeug Audi A8

Westfalia-Werke GmbH & Co., Rheda-Wiedenbrück
- Leitung der "Sparte Caravan"
- Geschäftsführung der "Columbus GmbH & Co."

seit 1999 selbstständig tätig

Kundenauswahl

- AEG Power Solutions GmbH, Belecke (Leistungselektronik)
- Bertelsmann Stiftung, Gütersloh
- CLAAS KGaA mbH, Harsewinkel (Erntetechnik)
- Dr. Wolff GmbH & Co. KG, Bielefeld (Arzneimittel & Kosmetika)
- Evangelische Landeskirche von Westfalen
- Güth & Wolf GmbH, Gütersloh (Gurt- & Bandwebereien)
- HBPO GmbH, Lippstadt (Frontendmodule)
- Hella KGaA Hueck & Co., Lippstadt (Scheinwerfer und Bordelektronik)
- Hettich Heinze GmbH & Co. KG, Spenge (Möbelbeschläge)
- Industrie- und Handelskammer Bielefeld
- Kreisverwaltung und Kreishandwerkerschaft Gütersloh
- Miele & Cie. KG, Gütersloh (Küchen+Haushaltsgeräte)
- Phoenix Contact GmbH & Co. KG, Blomberg (Elektronikkomponenten)
- Pokolm Frästechnik GmbH & Co. KG, Harsewinkel (Fräswerkzeuge)
- Venjakob Maschinenbau GmbH & Co. KG, Rheda-Wiedenbrück
- Westfalia-Automotive GmbH, Rheda-Wiedenbrück (Anhängerkupplungen)

Projektbeispiele

- Begleitung technischer und strategischer Entwicklungsprojekte für Produkte mit hohem Qualitäts- und Designanspruch
- Reduzierung von Produktvarianten durch Modulbildung (Standardisierung)
- Innovationsfindung und -management
- Prozessoptimierungen von der Entwicklung zu erfolgreicher Vermarktung
- Einführung geeigneter Projektstrukturen, Ziel- und Leitbilddefinitionen
- Teamworkshops zur Veränderung von Strategie und Organisation